

标杆访学

Benchmarking Study Tour

Jatco



公司地址:广州市高新技术产业开发区科学城荔红二路8号
联系电话:020-32019088
网 址:www.jatcochina.com



加特可(广州)自动变速箱有限公司

我们存在的意义

用技术和热情让移动出行 成为无限可能

移动出行, 使万物移动皆有可能。

移动不是简单的移位。

在无限的空间里, 移动产生新的机遇、

创造新的价值、开启新的世界。

让移动出行无限可能, 让用户随心而动。

让他人人心生感动, 让交流充满活力。

世界将变得更加丰富多彩、自由与富足。

为实现这样美好的世界,
加特可用技术和热情让移动出行成为无限可能。

使 命

以环保、安全、舒适、感动人心的产品和服务,
为移动出行创造新价值, 被社会所信赖。

价 值 观

T: 全员的团队领导力

E: 创新·创业精神

E: 敏锐的外部触觉

A: 执着的必胜信念

M: 卓越的产品制造



公司概要

- 加特可广州是加特可株式会社在中国设立的第一家生产据点, 也是加特可日本以外全球据点中首个集产、销、研为一体的全机能据点。
- 加特可广州“以优势造优异”的初衷, 将加特可集团深耕半个世纪的技术和匠心, 与中国市场对新质生产力的需求和发展相结合, 不断开拓进取, 积极创新, 为移动出行提供更加优质的产品和服务。

成立时间: 2007年4月13日

公司地址: 广州高新技术产业开发区科学城荔红二路8号

业务内容: 汽车零部件的研发、制造、销售

资本构成: 加特可株式会社100%独资

注册资金: 7500万美元

生产能力: 120万台/年

累计产量: 1000万台

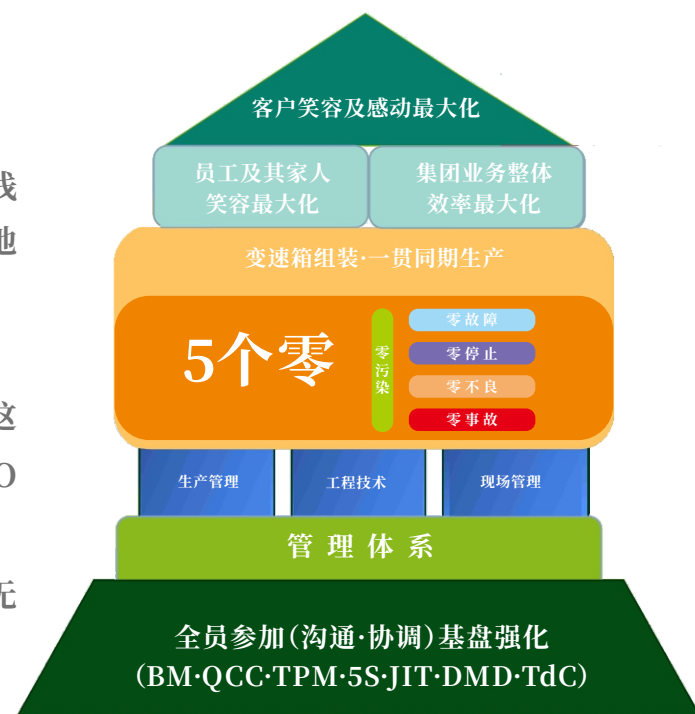
主要客户: 东风日产乘用车公司

JEPS优秀生产方式

从原材料采购、加工、组装、检查到出货，将所有工序整合到一条生产线上，排除一切浪费，这便是JEPS的精髓所在，也是加特可在世界各个基地都能稳定产出高品质产品的根本原因。

“让全世界的生产据点，始终稳定地为客户提供高品质产品”，秉承这样的理念，加特可构建了确保全球统一生产品质的JEPS (JATCO Excellent Production System) 优秀生产方式。

JEPS优秀生产方式以世界第一的生产制造为目标，主张在生产过程中无止境地进行改善创新。



原材料采购



加工



组装



检查



出货



● 两个无限

在整个供应链上，JEPS有两个“无限”目标：“无限与客户同步”，在品质、交货期、成本上无限地接近客户的期望；“无限将课题显现化并改善”，持续提升生产管理体系的能力，以达成无限同步的期望。

● JEPS创新

为追求两个无限，提升企业竞争力，加特可启动“JEPS创新”，统一了环境管理系统和质量管理系统，以商品和信息流动的最优化为目标，推进资源节约、生产工序效率提升，为汽车文化和社会做出贡献。

项目概况

加特可广州标杆访学项目聚焦智能制造与精益管理的深度融合,致力于将传统精益模式从"经验驱动"向"数据驱动"转型,实现"精益JIT(准时制)"向"智能JIT"的跨越升级。项目打造跨行业深度交流平台,通过"理论研习

+一线实践"的沉浸式访学模式,将知识学习场景延伸至生产现场,让人才实现从认知构建到能力落地的闭环。

自项目启动以来,已接待国有企业、民营企业以及外资企业等多元性质企业;涉及装配制造、电机工程、智能

家居、汽车零部件、纺织材料、建筑建材等产业。凭借领先的数智化技术解决方案,项目获得来访企业的好评,通过定制化服务为传统产业转型升级提供精准赋能,成为推动制造业智能化改造的标杆实践平台。

服务对象:

- 希望提升生产管理能力的制造业企业(日系生产体系、工厂智能化升级、改善道场设置等)
- 对TPM(Total Productive Maintenance 全员生产维护)、品质、成本管理等有兴趣的制造业从业人员



- 16年以上日资企业资深专家团队组成
- 世界级精益生产与数字化改善实战水平
- 涉及人力资源管理、生产管理、数字化转型等领域,经验丰富
- 多人获得日产等相关外部机构资格认证
- 全员具备跨据点组织实施QCC(Quality Control Circle 质量管理小组)活动、TPM活动等经验

核心看点

精益生产方式

加特可集团保持统一品质的秘诀。

加特可广州以JEPS优秀生产方式为核心活用加特可集团全球统一的精益生产方式,扎根中国稳步发展近二十年。

加特可全球精益生产方式又是怎样做到在不同的地区,生产出品质相同的产品?JEPS优秀生产方式究竟如何推动精益生产的落实?邀请您走进加特可广州,一起来探秘,属于加特可的精益生产。



LCIA改善

低成本自动化的改善,实现生产效率*2效果。

在精益生产的理念中,所谓的自动化更强调低成本、实现简单实用,同时在过程中加入作业员的想法。这种方式被称为LCIA(Low Cost Intelligent Automation 低成本智能自动化)改善。

加特可广州自行设计和研发了许多物料供给配送机巧装置。采用模块化设计,相较传统的自动化方案,成本更可控,开发周期短,结构简单,柔性强。节省了人力物力,提高了生产效率。

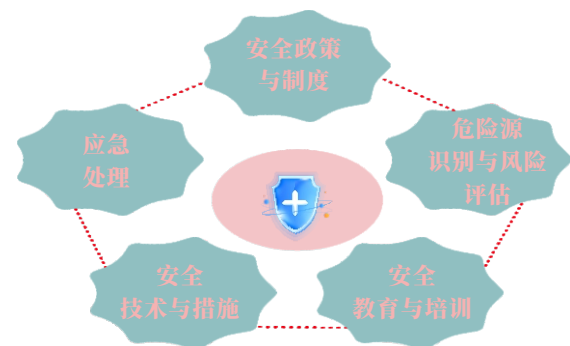


安全管理

劳动灾害度数率始终为零。

加特可广州自2009年开始量产以来,劳动灾害度数率始终保持为“零”,在加特可集团内一直处于标杆位置。“安全绝对·守法合规”是加特可广州开展一切业务的基础。

日常工作中加特可广州是如何将安全管理融入到全生产流程中,确保每一项工序都安全稳妥?加特可人常说的“100-1=0”又将如何解读?走进加特可广州工厂,解密安全密码。



数智管理

数字+智能看板管理,生产进度实时可见。

加特可广州自主搭建的生产管理平台将工业4.0理念与JEPS优秀生产方式深度融合,打造覆盖生产全生命周期管理的数字化解决方案。依托物联网技术实现多源数据的高效采集与标准化处理;通过智能算法模型完成深度分析挖掘,结合可视化交互界面构建决策支持中枢。

以客户需求为导向,提供定制化智能优化方案,助力制造企业实现生产效能提升、运营成本优化。

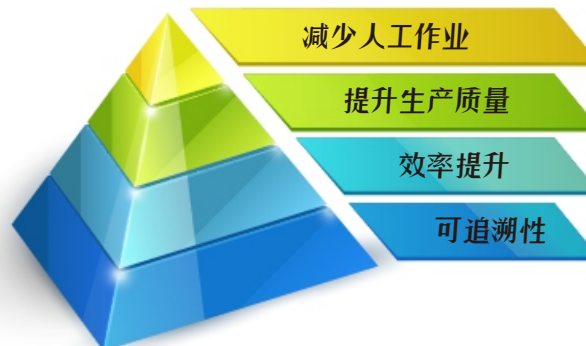


品控管理

多品类混线生产,不良率为零。

市场对商品的需求日益个性化、多样化,多品类、小批量生产成为制造业必须要面临的挑战,在有限的生产线中怎样生产出多规格产品?

在加特可广州有着多条混线生产线,面对混线的需求,加特可广州创新应用FP(具备防错机制的设备或装置Fool-Proof Device)防错装置,从源头杜绝错料、漏料等生产异常,确保每件产品的高品质交付,为柔性化生产提供了可靠保障。



TPM

中国首家挑战TPM优秀奖的汽车零部件厂家。

TPM是通过全员参与、设备管理和持续改进,最大限度地提高生产设备效率,实现零故障、零废品和零事故。自设立以来,TPM奖已成为制造企业追求卓越运营的标杆。

作为中国首家挑战TPM优秀奖的汽车零部件企业,加特可广州在自主维护、计划维护、教育培训、早期设备管理、质量维护、办公室管理、安全与环境管理和持续改进这八大支柱上都是如何落实和跟进的?一起来看看吧。



课程一览

加特可广州标杆访学业务,以客户需求为核心导向,精心打造个性化学习体验。根据不同企业、学员的独特诉求,推出课程定制服务,将前沿理论与实战操作深度融合,确保所学即所用。

精心规划8大主题课程模块,涵盖精益生产、智能制造等多个维度,可根据自身需求灵活自选主题,实现精准学习。同时,为了更直观、深入地了解日系企业运营精髓,访学现场特别设置了多个参观点。从组装、加工到物流、检查,从改善、品质到安全、数字化,再到管理看板的实时展示,全方位、无死角地介绍精益生产流程及运营细节。不仅是听到专业讲解,更能亲眼见证每一个环节的高效运作,亲身体验管理理念的实际应用,为自身企业的发展汲取宝贵经验。

优秀生产管理模式

生产管理(流通方法)
工程技术(制造方法)
现场管理(遵守方法)



工厂升级数智化管理

制造工厂数智化转型战略
IoT*活动设备数据自动提取 实践
AI+IoT深度融合
实践低代码工厂管理平台
OEE*分析模块 实践
IoT:物联网 Internet of Things
OEE : 设备综合效率 Overall Equipment Effectiveness



人财技能体系培养管理

阶层别教育
工种别教育
课题解决
内训师培养
技能道场应用实战 实践



精益生产的基石5S*

5S管理起源
5S与工厂管理
5S对员工价值(从环境改善到职业发展)
模范生产线参观 实践
5S:整理、整顿、清扫、清洁、素养



TPM在工厂的战略与落地

TPM战略&方针
TPM八大支柱
TPM中心看板 实践
TPM训练道场(制造人员技能提升) 实践



TPM自主保全的成功秘笈

自主保全的核心思想
自主保全与TPM的关系
自主保全七阶段



品质、成本管理的“快准狠”

CAPDo*品质管理体系
购入品品质管理
品质活动激励制度
成本管理体制



CAPDo:检查Check、行动Action、流程Process、执行Do

工厂安全管理

危险源识别与分级管控
应急预案与演练
安全与健康管理体系认证与持续的维持
施工方的安全管理
安全道场参观 实践
设备安全管理 实践

